

Señora presidente del Concejo Municipal, señores concejales, representantes de instituciones, vecinos de Rafaela:

Hoy no vengo solamente a cumplir con un acto institucional. Vengo a compartir con ustedes el rumbo que estamos construyendo para nuestra ciudad.

Rafaela atraviesa un momento desafiante en el contexto nacional. La situación económica es compleja y el Estado nacional ya hace 2 años que ha reducido significativamente su inversión en obra pública. Sin embargo, lejos de paralizarnos, este escenario nos exigió ser más eficientes, más creativos y, sobre todo, más responsables en la administración de los recursos.

Cada obra, cada inversión y cada programa que mencionaré a lo largo de este discurso fue realizado con fondos municipales, con el acompañamiento del Gobierno provincial y, en muchos casos, en articulación con el sector privado. En un contexto adverso, administramos con responsabilidad e hicimos un uso eficiente de cada peso, porque tenemos claro que los recursos públicos no son del Estado: son de los vecinos.

Desde que asumimos tomamos decisiones importantes para comenzar a resolver problemáticas que durante años formaron parte del paisaje cotidiano de la ciudad.

Porque gobernar es animarse a tomar decisiones, incluso cuando son difíciles, siempre con el objetivo de mejorar la convivencia y la calidad de vida de todos.

El ordenamiento del espacio público, el abordaje integral de las adicciones a través del nuevo Centro de Día (DIAT), el trabajo firme frente a situaciones como la de los lavacoches y el acompañamiento a personas en situación de calle no son medidas aisladas. Son parte de una misma visión: construir una ciudad más ordenada, pero también más humana; más firme y más justa.

Al mismo tiempo, hemos consolidado a Rafaela como una verdadera ciudad de eventos. Una ciudad que genera movimiento cultural, deportivo y productivo durante todo el año. Una ciudad que recupera y pone en valor sus espacios públicos para que vuelvan a ser lugares de encuentro. Una ciudad que fortalece su identidad y dinamiza su economía local.

El 2026 es el año en que la ciudad se llenará, aún más, de vida: es el año de los Juegos Suramericanos. Un evento histórico que nos terminará de consolidar como ciudad deportiva y que dejará un legado de infraestructura para que todos los rafaelinós puedan disfrutarlo durante décadas.

La construcción del microestadio, que después de los Juegos se convertirá en un espacio de encuentro y espectáculos junto a la terminal, seguirá ampliando esta ciudad de eventos que tanto nos enorgullece.

El velódromo techado más moderno del país, nos posicionará como capital nacional del ciclismo en pista. Junto a las pistas de BMX, Freestyle y el nuevo Skate Park, conformarán un gran polo deportivo que será el primer paso hacia el gran proyecto del Ecoparque Regional de Rafaela.

Además, recuperamos el ex edificio de Chaskona, una vieja deuda que estaba pendiente y que había que saldar. En una primera etapa va a ser utilizado como centro de operaciones de cara a los Juegos, y luego va a pasar a formar parte del nuevo polo recreativo que estamos planificando en ese sector, destinado para los jóvenes.

Más allá de las grandes estructuras que estamos construyendo para este evento internacional, posible gracias a la decisión y visión del gobernador Maximiliano Pullaro, también debemos destacar las obras complementarias que están transformando integralmente el oeste de la ciudad.

La prolongación de calle Gálvez entre Donna y Balcarce; el ensanche de avenida Ernesto Salva entre Iturraspe y 500 Millas Argentinas; la apertura de nuevas calles que conectan el microestadio con el entorno urbano; la intervención sobre 500 Millas Argentinas y la construcción de una rotonda en su cruce con Ernesto Salva.

La laguna de retardo Amancay, que además de formar parte del proyecto del Ecoparque Regional permitirá acompañar la expansión de la ciudad y brindar mayor protección ante eventuales contingencias climáticas.

La continuidad de avenida Podio, conectando el microestadio con el velódromo no solo mediante una nueva traza vial, sino también a través de una ciclovía.

Y el fortalecimiento del monitoreo en todo el sector oeste, con la instalación de cámaras en el circuito que rodea la villa y los estadios.

Además, en el entorno del Microestadio y la futura Villa Suramericana estamos llevando adelante una intervención integral: electrificación completa del sector, nueva subestación de energía, alumbrado público, redes de agua potable y cloacas, veredas perimetrales, forestación, parqueización y estacionamiento para 250 vehículos.

Con todas estas acciones, estamos llevando adelante una transformación urbanística profunda, que ampliará la capacidad de Rafaela para recibir eventos de gran magnitud durante todo el año y, al mismo tiempo, generará espacios seguros de recreación y esparcimiento para nuestros jóvenes y para todas las familias rafaelinas.

Desde nuestro lugar estamos generando nuevos eventos, como La Noche de los Foodtrucks, que este sábado tendrá su segunda edición, Navidad Encantada y Puentes Sonoros. Potenciamos otros como De Barrio en Barrio y el festejo del Día del Niño.

Seguimos acompañando cientos de iniciativas, no solo públicas sino también las generadas por instituciones y privados. Durante 2025 consolidamos la ciudad con más de 800 actividades, un 20 % más que en 2024. Un camino que ya nos permitió recibir en 2025 el premio MICE como "Ciudad de mayor crecimiento de turismo de reuniones de la Provincia de Santa Fe". Este año vamos a sostener y profundizar esa línea de trabajo, no solo por los Juegos, sino para convertirnos en una capital artística y cultural.

Uno de los eventos más importantes, el Turismo Carretera, vuelve a Rafaela gracias a la cooperación público-privada, entre la Provincia, el municipio y el club Atlético de Rafaela. Estamos construyendo un nuevo playón de boxes exigido por la ACTC, junto con otras obras necesarias para mejorar la seguridad y funcionalidad del autódromo. Eso también es gestión.

Y mientras consolidamos a Rafaela como capital del deporte motor, también fortalecemos su perfil cultural. El fin de semana pasado, Abel Pintos, dijo algo que nos honra y nos desafía: que Rafaela tiene potencial para convertirse en una capital artística y cultural del país. Cuando quienes nos visitan ven ese futuro, es porque estamos haciendo las cosas bien. Nuestro compromiso es claro: potenciar esa identidad, generar

oportunidades y proyectar a Rafaela como una ciudad que lidera, crea y trasciende.

La puesta en valor de los espacios públicos también forma parte de esta transformación. Y el centro histórico, por el que todos transitamos y que es la carta de presentación de la ciudad, está siendo protagonista de ese proceso.

Estamos resolviendo deudas históricas que nunca pudieron, o quisieron resolver, y que esta gestión, en apenas dos años, tomó la decisión política de saldarlas.

Rafaela merecía una renovación de la Plaza 25 de Mayo, el corazón de su centro histórico. Cuando asumimos, la plaza ostentaba un importante deterioro, se inundaba, tenía el tendido eléctrico completamente dañado y mostraba signos evidentes de abandono. Gracias a esta intervención integral, que venimos llevando adelante, los rafaelinos y quienes nos visiten, podrán disfrutar de un espacio verde de calidad.

A esto se suma el readoquinado del anillo interno, que incorpora una ciclo vía y prioriza al peatón mediante sendas sobre elevadas, mejorando la seguridad y la circulación en toda la zona.

Frente a la plaza, se encuentran los ex Almacenes Ripamonti, símbolo de más de 30 años de abandono, donde ya comenzamos con la primera etapa de saneamiento y apuntalamiento. Es el paso inicial para su recuperación definitiva y su transformación en un centro de innovación abierto, donde florezcan nuevas ideas y donde, junto al sector privado, generemos un nuevo polo de encuentro y desarrollo.

Después de tres décadas, los rafaelinos vamos a recuperar una de las joyas de nuestra ciudad.

El recambio de veredas de Bv. Santa Fe es otro ejemplo del trabajo articulado con las instituciones. Luego de más de 10 años de intentos fallidos, hoy lo estamos concretando con un proceso transparente, ordenado y previsible, que permitirá no solamente intervenir lo que se ve, sino también y de forma integral, renovar desagües, cañerías y tendidos eléctricos. Ya estamos trabajando junto al Colegio de Arquitectos en la renovación de los canteros de Bv. Yrigoyen y Bv. Roca, con la mirada puesta en extender esta transformación al resto de boulevares fundacionales.

Con el Gobierno provincial estamos finalizando la nueva ciclovía sobre los terrenos del ex Ferrocarril Belgrano, recuperando un espacio subutilizado para convertirlo en un punto de encuentro, ferias y actividades al aire libre.

Y si hablamos de obras estructurales que marcan un antes y un después para toda la región, en solo 22 meses el gobierno provincial ejecutó el 42% restante del Nuevo Hospital Regional de Alta Complejidad. Una obra histórica, que lo convierte en el hospital más moderno de Sudamérica y al que ya estamos integrando al sistema de transporte de la ciudad con la incorporación de dos nuevos minibuses.

Además, después de más de 20 años de funcionamiento, la ciudad logró obtener por primera vez la Licencia Ambiental para el Complejo Ambiental, otorgada por el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe. Este aval, que tiene una vigencia de diez años, establece reglas claras sobre cómo debe operar el predio en cuanto a la gestión de residuos sólidos urbanos.

Así, comenzamos a operar con una habilitación oficial que garantiza estándares ambientales, mayor control y previsibilidad, para seguir desarrollando esta política de gestión de residuos responsable y sostenible.

Estamos realizando una inversión histórica para fortalecer el Complejo Ambiental: destinamos más de 800 millones de pesos a la incorporación de nueva maquinaria y equipamiento. A esto se suman otros 470 millones de pesos para la construcción de una nueva celda, una obra clave que garantiza capacidad, planificación y sustentabilidad a largo plazo en la gestión ambiental de la ciudad.

Desde el Instituto para el Desarrollo Sustentable, las Promotoras Ambientales desarrollan acciones de educación y concientización en barrios, escuelas e instituciones de la ciudad. Además, trabajamos con 39 instituciones educativas, alcanzando a más de 3.200 estudiantes a través de charlas, talleres y recorridos ambientales por distintos espacios públicos de la ciudad.

El mantenimiento y la puesta en valor de los espacios públicos son pilares de esta gestión. Ya finalizamos la renovación de 11 plazas, con intervenciones de calidad nunca antes vista en la ciudad, como el juego de barrio Fátima o la plaza de la Biodiversidad. Actualmente estamos trabajando en otras 11 plazas más.

Avanzamos además hacia el objetivo de que Rafaela tenga el 100 % de su alumbrado público con tecnología LED.

Al comienzo de nuestra gestión la ciudad contaba con un 22 % de luminarias LED. A partir de una inversión de 700 millones de pesos, superamos un 40 %, con más de 4.000 nuevas luminarias instaladas por nuestra gestión. Esta planificación comenzó por las grandes avenidas, plazas e instituciones.

Una plaza oscura es un lugar inseguro y tomado por el delito, nosotros, estamos buscando que las plazas sean un lugar para el disfrute de nuestras familias. En las próximas semanas vamos a licitar la compra de alrededor de 7000 nuevas luminarias led, por \$1.300 millones más, alcanzando un total cercano a los \$2.000 millones de pesos, convirtiéndose así en la mayor inversión en iluminación de la historia de Rafaela.

En materia habitacional, seguimos avanzando con soluciones concretas para nuestra ciudad.

Hoy junto al Gobierno provincial avanzamos de manera sostenida en la construcción de 37 viviendas en barrio Mora.

Y estamos gestionando, para que luego de más de dos años con la obra paralizada, el Gobierno nacional pueda ceder las 28 viviendas del barrio 2 de Abril y las 48 viviendas del barrio San José a la Provincia o a la ciudad.

Hay que insistir en todos los niveles del Estado, incluso cuando los fondos no están. En este caso, no estamos pidiendo que la Nación haga la obra, aunque le corresponde, sino simplemente que permita que la Provincia la retome, o que nos permita llevarla a cabo con un acuerdo público-privado. Porque esas viviendas no son estadísticas, son el sueño de familias que esperan acceder a su casa propia.

También quiero recordar que finalizamos la obra de cloacas en barrio La Cañada. Sin embargo, aún no podemos ponerla en funcionamiento debido al incumplimiento del Gobierno nacional en la ampliación de la planta de tratamiento de líquidos cloacales.

Hemos reclamado y vamos a seguir reclamando hasta que esa obra se termine. Es importante decirlo con claridad: el vecino reclama al Municipio, y está bien que así sea. Pero también es nuestra responsabilidad explicar cuando existen decisiones que exceden nuestra competencia.

Eso no significa desentendernos. Significa gestionar, insistir y defender los intereses de Rafaela en cada instancia.

Lanzamos el nuevo plan de pavimentación de 255 cuadras, el más grande en la historia de la ciudad.

En los próximos días comenzaremos a distribuir las boletas para luego avanzar con el registro de oposición e iniciar las obras en barrio Mora, tal como lo prometimos. Mientras tanto, continuamos con la pavimentación de avenida Muriel, y avanzamos en el tan esperado pavimento de Boulevard Yrigoyen junto al Gobierno provincial y trabajamos en calle Cerdán a través de un convenio con dos importantes empresas de la ciudad.

Planificación, cumplimiento y trabajo articulado: así entendemos la gestión.

Nuestro eje siempre fue y será el trabajo conjunto con el sector privado, el verdadero motor productivo de Rafaela.

Por eso, durante todo 2025 fortalecimos nuestras políticas de empleo y formación laboral: más de 6.000 personas recibieron acompañamiento y asesoramiento para mejorar su inserción en el mundo del trabajo; cerca de 2.000 participaron en instancias de capacitación para desarrollar nuevas habilidades; y más de 100 jóvenes pudieron acceder a su primera experiencia laboral a través de programas de prácticas en empresas, que en muchos casos terminaron convirtiéndose en un empleo efectivo.

En la misma línea, también acompañamos el crecimiento de nuestras empresas con infraestructura estratégica. La concreción del Camino 6, un reclamo histórico del sector productivo fue posible gracias al trabajo conjunto con el gobierno provincial. Seguimos ejecutando obras claves, como la canalización del Bajo Peretti y la nueva estación transformadora EPE en el norte, mientras planificamos la concreción de la obra del Bajo Compagnucci.

Quiero remarcar con claridad: estas obras millonarias, fundamentales para bajar costos, mejorar la competitividad y expandir el entramado productivo local, se están ejecutando con fondos provinciales.

El Gobierno nacional, en este sentido, se ha retirado. Sostengo que es un error estratégico, dado que coincidimos en que el impulso de la actividad privada contribuye al desarrollo del país.

La transformación no es solo hacia afuera, sino que empieza puertas adentro.

Además, a partir de este plan de reordenamiento y modernización interna, que ya venimos trabajando desde que se inició la gestión, cumplimos estrictamente con el pago a 30 días a proveedores. Esto no solo mejora las condiciones de contratación, sino que genera confianza y amplía la base de empresas que quieren trabajar con el Estado. Más oferentes, es más competencia, y eso nos permite lograr mejores precios.

Simplificamos trámites y modernizamos procesos. En este tiempo lanzamos Ventanilla Única de Eventos, habilitaciones simples, régimen simplificado y un nuevo sistema para el Derecho de Registro e Inspección que permite autogestión, generación de boletas y convenios online.

Esa modernización también está acompañada por un Estado más cercano. Por eso pusimos nuevamente en marcha “La Muni en tu Barrio”, un dispositivo que durante 2025 visitó 26 barrios y brindó más de 10.000 respuestas a consultas, trámites y solicitudes de vecinos. Este año vamos a seguir profundizando ese camino, porque estamos convencidos de que el Estado tiene que ser cercano y estar presente también donde la gente vive, trabaja y cría a sus hijos.

Menos burocracia es más productividad.

Estamos avanzando en un plan de digitalización municipal sin precedentes.

El 1º de septiembre de 2025 firmé el último decreto en papel. Desde ese día, todos los decretos y normas se emiten exclusivamente en formato digital, a través del sistema de Gestión Documental Electrónica (GDE).

Esto significa algo muy claro: no se imprimen más decretos en papel.

Durante años se imprimieron expedientes en simple faz, no por obligación legal, sino por comodidad administrativa. Eso multiplicó el gasto en papel, tóner, impresoras, mantenimiento y almacenamiento. Llegamos incluso a alquilar galpones para guardar documentación física.

Decidimos cambiar esa lógica, avanzando en un plan de despapelización.

Hoy cada decreto tiene plena validez jurídica, está resguardado digitalmente, es más seguro, más transparente y más fácil de auditar. No se pierde, no se deteriora y no ocupan metros cuadrados que pagaban los rafaelinós.

La Gestión Documental Electrónica fue implementada a nivel nacional en 2016, pero durante casi una década nunca se aplicó en el gobierno local. Fuimos nosotros quienes tomamos la decisión política de hacerlo realidad en Rafaela. Y lo hicimos obligatorio porque creemos en un Estado moderno, eficiente y responsable.

Menos papel es menos gasto, más orden, más transparencia y responsabilidad ambiental.

En este sentido, quiero invitar formalmente al Concejo Municipal a sumarse a este proceso de modernización, que ya lleva adelante el ejecutivo, firmado y archivado digitalmente.

Los recursos que estamos ahorrando se están invirtiendo en modernizar sistemas internos que datan de los años 90 y que durante décadas no se actualizaron porque “el vecino no lo ve”.

Nosotros creemos lo contrario: aunque no se vea en la calle, es lo que hace que el Estado funcione mejor.

Además, estamos invirtiendo 26 millones de pesos para digitalizar los últimos planos de los expedientes municipales, lo que permitirá a los profesionales acceder automáticamente a antecedentes y facilitar trámites para quienes quieran invertir en la ciudad.

Además, comenzamos la programación de un sistema de estilo “ventanilla única” que unifica criterios entre Catastro, Habilitaciones, Obras Privadas y DRel, evitando que los emprendedores deban recorrer distintas oficinas.

También estamos modernizando el sistema de escribanías, que va a permitir que las escribanías puedan tramitar ellas mismas los libres deudas.

Insisto, estos sistemas tienen más de 30 años. Tal vez no se vean, pero son los que hacen lento al Estado.

Se terminó la lógica de postergar la modernización interna porque “no luce”. Un Estado que no se moderniza se vuelve un obstáculo. Nosotros decidimos que sea una herramienta para el desarrollo.

A través del ICEDeL continuamos fortaleciendo las herramientas de análisis y generación de datos para la toma de decisiones. Sostenemos encuestas y estudios como el relevamiento socioeconómico, el censo industrial y el observatorio industrial.

Además, en esta gestión realizamos por primera vez el relevamiento de clubes de la ciudad, y durante este año avanzaremos con el primer relevamiento comercial. Todo este trabajo forma parte de la Agenda Estratégica Rafaela 2031, una hoja de ruta que nos permite planificar la ciudad del futuro.

Modernizar también es ordenar, y en ese sentido, tras un proceso de diálogo y trabajo técnico entre las partes, logramos avanzar en la firma de un convenio con el concesionario de la Terminal de Ómnibus que nos va a permitir ordenar una situación contractual que llevaba varios años sin resolverse. El acuerdo nos permite optimizar el funcionamiento de la Terminal, mejorar las condiciones de seguridad y brindar un espacio más adecuado para pasajeros, trabajadores y empresas de transporte.

Avanzamos también en un plan de optimización de recursos para reducir alquileres municipales.

Este proceso comenzó con el fortalecimiento de cuatro acciones concretas:

- La utilización del vacunatorio del viejo hospital, cedido por la Provincia, que permitirá trasladar dependencias que hoy funcionan en espacios alquilados.
- La construcción de un edificio propio para zoonosis y atención primaria de la salud animal.
- La proyección de nuevos galpones municipales para el resguardo de vehículos retenidos.
- La digitalización de los procesos administrativos nos permitirá eliminar el alquiler de depósitos destinados a guardar documentación.

Estas decisiones reducen costos estructurales y nos permiten construir un Estado más eficiente, más ordenado y autosustentable.

Respecto a la educación, como siempre lo digo, estoy convencido de que es la principal herramienta, junto con el trabajo, para el desarrollo del proyecto de vida de cada persona.

Por eso, desde el lugar que nos toca como municipio, nos involucramos activamente en acompañar las trayectorias educativas, especialmente de los sectores más vulnerables.

Una de las principales herramientas que impulsamos es el Programa de Acompañamiento y Refuerzo a las Trayectorias Educativas, una política pública con objetivos, actividades y una metodología de trabajo claramente definida y sistematizada por escrito, asegurando la continuidad de la misma.

Hoy acompañamos a más de 600 niños, adolescentes y adultos de toda la ciudad. Lo hacemos con tutorías en el territorio, apoyo pedagógico y un fuerte enfoque en lectoescritura y matemática.

Este es un trabajo articulado con escuelas, familias e instituciones, junto a un equipo interdisciplinario que conforma una verdadera red de acompañamiento. Esa red no solo fortalece aprendizajes, sino que también nos permite detectar situaciones de vulnerabilidad e intervenir a tiempo.

A esto le sumamos talleres educativos y de lectura, el programa de más de 200 becas municipales, el boleto educativo gratuito, la entrega de más de 1.000 kits escolares y el Fondo de Asistencia Educativa, que permite a las instituciones mejorar infraestructura y equipamiento.

Además, avanzamos en la gestión de nuevas obras para el sistema educativo de la ciudad. Celebramos que pueda concretarse el programa provincial Mil Aulas, que brindará apoyo a nueve instituciones de Rafaela construyendo 11 nuevas aulas.

En esa línea, estamos llevando adelante la construcción de tapias en el Jardín del barrio Zazpe. Y otras obras en los jardines municipales, como la intervención integral en el Jardín del barrio Los Nogales, que incluye nuevos baños, espacios de cocina y dirección, trabajos de pintura, veredas y un ingreso completamente renovado.

Nuestros jardines municipales trabajan articuladamente con el sistema de protección de derechos y el área de discapacidad, porque estamos convencidos de que debemos abordar integralmente cada situación social desde edades tempranas.

En lo social, desarrollamos diversas políticas destinadas al acompañamiento de los sectores más vulnerables.

El Centro de Día Oeste es un dispositivo clave que trabaja con infancia y adolescencia desde una perspectiva de promoción y prevención, entendiendo que la mejor política pública es aquella que está pensada a largo plazo.

Allí se realiza un trabajo interdisciplinario con una amplia variedad de talleres y espacios de contención:

- Iniciación deportiva para chicos de 3 a 5 años
- Deporte recreativo para adolescentes de 13 a 17 años
- Fútbol mixto para jóvenes de 14 a 18 años
- Gimnasia en el agua y newcom para adultos mayores
- Y el programa provincial Nueva Oportunidad, con talleres de reparación de elementos deportivos y expresión artística

En el CIC de barrio Zazpe vemos todos los días lo que significa la presencia del Estado cerca de la gente. Allí también funcionan cinco talleres para jóvenes, además de dispositivos que alcanzan a 87 personas que forman parte de los barridos territoriales. Además, se desarrollan espacios específicos de acompañamiento como talleres de prevención de adicciones, salud mental para mujeres, inclusión educativa y programas comunitarios.

En barrio 2 de abril, tenemos el DIAT que es otra de las grandes apuestas del municipio. Un espacio pensado para el abordaje y la prevención de consumos problemáticos a partir de los 16 años. Una problemática que ha crecido en los últimos años y que estamos abordando con responsabilidad.

Se trata de un programa ambulatorio y voluntario. Y remarco que es voluntario, porque no podemos obligar a nadie a asistir, pero sí hacemos todo lo que está a nuestro alcance para acompañar a quien necesita ayuda.

En el DIAT se desarrollan talleres de arte, música, cocina y pastelería; actividades físicas como entrenamiento funcional con rutinas

personalizadas y boxeo; huerta, yoga, costura creativa y alfabetización digital.

Es importante también mencionar la decisión de consolidar al Refugio de barrio Mora en una política pública del municipio. Hoy la ciudad cuenta con un espacio para contener y cuidar a las personas en situación de calle, con camas, baños, mesas, abrigo, comida y acompañamiento profesional que tenemos proyectado ampliar.

Además, pusimos en marcha un operativo articulado entre equipos sociales y de seguridad que realizan recorridos en distintos sectores de la ciudad para detectar y abordar situaciones de personas que se encuentran deambulando. A partir de ese primer contacto, se activa un protocolo de intervención que incluye la evaluación social, asistencia inmediata y el acompañamiento necesario para restablecer vínculos familiares o facilitar el regreso a su lugar de origen cuando corresponde.

Nada de esto funciona de manera aislada. La Red de Infancias, los equipos de Gestión Territorial, el trabajo descentralizado del DIAT, el CEDI y la Pile forman parte de un entramado de contención pensado estratégicamente para los sectores más vulnerables, con una mirada preventiva y a largo plazo.

Somos conscientes de que la principal competencia del municipio en materia de seguridad es la prevención. Por eso hacemos todo lo que está a nuestro alcance, e incluso más, para construir una ciudad más segura.

Cuando asumimos la gestión, TOMAMOS LA DECISIÓN DE MONITOREAR LA CIUDAD. Y hay que decirlo con claridad: encontramos un Centro de Monitoreo deteriorado, con casi 50 cámaras que no funcionaban.

No solo pusimos en funcionamiento lo que estaba roto, sino que duplicamos la cantidad de cámaras, pasando de 215 activas a aproximadamente 425 cámaras activas. Incorporamos equipamiento de última generación y alta calidad, posicionando a Rafaela a la vanguardia del monitoreo en ciudades medianas del país.

Esto fue posible gracias a la licitación realizada con fondos del programa provincial Brigadier, a través de la cual se adquirieron 121 cámaras, y gracias a los bajos valores obtenidos se sumaron 25 más. En total, 146 cámaras nuevas adquiridas por el municipio.

Además, realizamos la inversión más importante de la historia en el Centro de Monitoreo Urbano: superaremos las 20 cámaras lectoras de patentes y contamos con 32 licencias de un sistema de inteligencia artificial que permite detectar merodeo en tiempo real y alertar a los operadores.

Hoy nuestra red de videovigilancia produce más de 10.000 horas de video por día. Por eso es fundamental invertir no solo en cámaras, sino también en herramientas tecnológicas que faciliten y potencien la tarea del operador.

Potenciamos la guardia urbana. Adquirimos handies encriptados que garantizan una comunicación eficiente y segura en toda la ciudad. Tomamos la decisión de tener mayor presencia en la calle, para tener más capacidad de respuesta y prevención. Por eso quiero anunciar que vamos a incorporar 8 nuevos agentes y 2 nuevos vehículos.

Iniciamos las gestiones para que las fuerzas federales recuperen operatividad en Rafaela, algo que no sucedía desde hacía dos años. Lo logramos a través del trabajo conjunto con la entonces Ministra de Seguridad de la Nación.

Hoy tanto la Policía Federal como Gendarmería Nacional patrullan la ciudad en coordinación con la Guardia Urbana Rafaelina y la Unidad Regional V, respondiendo a un reclamo sostenido de los vecinos. Pero para que esto siga siendo efectivo, necesitamos más recursos. Por eso ya realizamos un pedido formal del que todavía no obtuvimos respuesta.

Por otro lado, en conjunto con la provincia, tomamos una de las decisiones más importantes de los últimos 50 años en la ciudad. El traslado de la alcaidía, que hoy está en pleno centro, y que va a estar ubicada en el medio del campo. No queremos nunca más que nadie nos diga que un delincuente está libre porque no hay lugar en la alcaidía.

Nos hacemos cargo de los problemas, los enfrentamos y no tenemos miedo a tomar decisiones.

Desarticulamos redes vinculadas a la compra de metales robados. Hubo personas privadas de su libertad y hoy el descenso en la compra-venta ilegítima refleja el éxito de este accionar.

Abordamos el problema de los caballos sueltos. Reformamos la ordenanza para agilizar procesos y secuestramos más de 30 caballos, enviando un mensaje claro de dominio del espacio público.

En materia de tránsito, entendemos que ordenar la ciudad se logra con controles, pero también con educación y formación. A partir de los operativos vehiculares y retenciones de Protección Vial y Comunitaria, en conjunto con la Unidad Regional V, ya recuperamos más de 80 motos con pedido de captura o con irregularidades.

Por otro lado, impulsamos nuevas políticas de concientización como las Olimpíadas Viales, que involucran a estudiantes de escuelas primarias para aprender, de manera participativa, las normas de convivencia y seguridad en la vía pública. Además dimos un paso muy importante con la puesta en marcha de “Motoescuela”, que permite a los motociclistas formarse antes de obtener su licencia.

Pusimos en marcha el Foro de Seguridad, un espacio impulsado por el gobierno municipal en el que reunimos a todos los actores de la sociedad para analizar la situación de la ciudad y coordinar acciones concretas. Un ejemplo claro es la campaña *DENUNCIÁ!*, que surgió luego del primer foro, y que busca visibilizar la cifra real de delitos en Rafaela para contar con datos precisos y gestionar mejor los recursos de seguridad. Porque si un hecho no se denuncia, para el sistema no existe.

En las próximas convocatorias vamos a seguir impulsando nuevas iniciativas, a través de mesas temáticas en las que se debatirá sobre posibles soluciones a los problemas de cada sector.

Tomé la decisión de poner fin a la apropiación unilateral del espacio público por parte de los lavacoches. Es inadmisibile que un vecino tenga que pagar doble tarifa para estacionar. El Estado no puede renunciar a la soberanía del espacio público.

No vamos a repetir errores del pasado. No habrá “asignaciones estímulo” en dinero para lavacoches. Ese modelo fracasó. Durante más de 30 años se miró para otro lado frente a una problemática que crecía, dejando a chicos en contextos vulneradores de derechos que hoy son adultos marcados por el abandono, el consumo problemático y la exclusión.

El Estado municipal pondrá a disposición un programa de acompañamiento real, con capacitación, seguimiento y entrega de un kit de trabajo en cuatro variantes: espacios verdes, pintura, albañilería y gastronomía.

El que quiera tomarlo, bien. El que no, deberá entender que el lavado de vehículos en la vía pública está prohibido y que el Estado hará cumplir la normativa.

El informe del Centro Comercial e Industrial de Rafaela y la región fue contundente: casi el 80% de los comerciantes considera que la presencia de lavacoches impacta negativamente en su negocio y más del 50% tuvo problemas con los mismos.

Estoy convencido de que, en la mayoría de los casos, esta actividad termina siendo extorsiva. Por eso firmé el decreto de prohibición, que no depende únicamente del Municipio, sino que implica el compromiso también del Gobierno provincial, el sistema judicial y las demás áreas competentes.

Potenciamos el programa Ojos en Alerta. Hoy cuenta con más de 9.000 adheridos. En un año realizamos más de 50 capacitaciones, recibimos más de 9.500 reclamos y más de 4.000 alertas por actitudes sospechosas.

Además, pondremos en marcha el convenio público-privado de monitoreo aprobado por el Concejo. No con la lógica de sumar cualquier cantidad de cámaras indiscriminadamente, sino trabajando con nuestras instituciones: clubes y escuelas, integrando cámaras internas a nuestro esquema de seguridad, para llevar adelante una verdadera tarea de prevención articulada con la Guardia Urbana y la Policía de Santa Fe.

También utilizaremos cámaras privadas que den a la vía pública en la zona ZEC, donde estará prohibida la actividad de lavacoches, para aportar información ante denuncias o verificaciones.

Estamos construyendo la ciudad que siempre soñamos.

Todo lo que mencioné fue realizado con fondos municipales, provinciales y en algunos casos en articulación con el sector privado.

A pesar del difícil contexto económico nacional;

A pesar de que el Estado nacional se haya retirado de la inversión en la obra pública;

A pesar de que este Concejo Municipal hizo caso omiso a la necesaria actualización de los ingresos municipales;

Somos una gestión que escucha y toma decisiones. Una gestión sin miedos ni compromisos, más que con los vecinos y con nuestra ciudad. Somos una gestión que resuelve. Y cuando algo no sale bien a la primera, lo vamos a intentar de nuevo todas las veces que sea necesario.

Queremos seguir construyendo una ciudad con calidad de vida. Una ciudad en la que los rafaelin@s se apropien de los espacios públicos, con plazas y parques llenos de juegos y actividades para realizar cada semana.

Una ciudad cada día más monitoreada, iluminada y segura. Con un municipio eficiente, transparente y ordenado.

Una ciudad con oportunidades para quienes quieren trabajar y esforzarse, en la que nuestros jóvenes tengan cada vez más opciones para estudiar y desarrollar su proyecto de vida.

Para que cada día estemos más orgullosos de ser rafaelin@s.

Dejo formalmente inaugurado el período de Sesiones Ordinarias 2026 del Concejo Municipal de Rafaela.

Muchas gracias.